



Pour vous, 2012 a débuté très vite ou de façon plus ralentie ou dans la plupart des cas avec une forte incertitude sur l'activité. Certains pensent qu'il est mieux d'agir quand la situation est calme, pour prendre le temps. D'autres, qu'il vaut mieux le faire quand les commandes sont là et que la nécessité d'agir devient impérative. Quel que soit la situation, nos clients nous montrent qu'il est toujours possible de progresser en utilisant des méthodologies de management et de gestion efficaces.

Découvrez ou approfondissez ces méthodes en lisant nos actualités, en participant à nos formations ou en nous rencontrant lors de nos prochains événements.

[L'équipe BELIER ASSOCIES](#)

ACTUALITÉ :

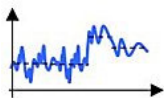
Les 4 derniers articles de notre blog :

[Le management visuel du porte-avions Charles de Gaulle](#)



Comment des moyens simples sont utilisés pour manager les décollages et appontages sur le porte-avions Charles de Gaulle alors que tant de systèmes compliqués sont mis en oeuvre dans les entreprises pour des situations bien moins complexes ? Une vidéo qui en dit plus long qu'un long texte sur le management visuel [\[...\]](#)

[S'adapter à la variabilité de la demande](#)



Les bonnes pratiques nous enseignent qu'il faut lisser les flux afin de stabiliser les processus et rester dans les meilleures conditions de fonctionnement. C'est un travail qui se fait très en amont avec les clients. Mais comment faire lorsque l'on est une PME face à des gros donneurs d'ordres qui imposent leurs à coups ? Il faut bien trouver des solutions pour faire face à une demande [\[...\]](#)

[Facile de manager dans l'urgence !](#)



Contrairement aux apparences, il est facile de manager dans l'urgence : les erreurs seront admises et comprises. C'est plus dur quand tout va bien : rien ne vous oblige à décider et on vous reprochera de vous tromper. Prenons un exemple certainement vécu. Rien ne va plus. Une fois de plus le directeur est appelé par le client qui n'a pas reçu les bonnes pièces ou alors il manquait une partie [\[...\]](#)

[Le Lean : un vilain petit canard ?](#)



Il y a quelque temps, devant des articles "anti-lean", nous avons écrit une réponse sous forme de "brève" de journal : Le Lean est un humanisme : L'excellence opérationnelle, le Lean à la française s'efforce de mettre l'homme au centre du système. C'est bien la philosophie originelle du TPS (Toyota Production System). La sécurité et les conditions de travail sont les priorités d'action [\[...\]](#)

FORMATION :

Mettre en Œuvre le Processus PIC -S&OP Le 4 avril 2012 à Aix les Bains (73)

Cette formation aux bonnes pratiques du processus PIC (S&OP) apportera des réponses aux très nombreuses questions relatives aux bénéfices apportés par un Plan Industriel et Commercial (PIC), à l'organisation de ce processus, aux données et aux formules de calcul, ainsi qu'aux liaisons avec le Programme Directeur de l'ERP, comme par exemple :

- Comment prendre des décisions industrielles à partir de prévisions de vente qui sont toujours inexactes ?
- Comment transformer les besoins du Plan Industriel du PIC en besoins prévisionnels pour le Programme Directeur de Production (PDP) ?
- Comment fixer les objectifs de respect des délais clients et les objectifs de stocks ?
- Comment améliorer l'efficacité de la réunion de validation du PIC ?
- Quelles sont les bonnes pratiques et les règles d'ajustement de capacité et de flexibilité ?

[Pour avoir le programme détaillé et vous inscrire](#)

[Retrouver l'ensemble des formations de BELIER ASSOCIES](#)

EVENEMENTS



Les rencontres BELIER ASSOCIES

[Pour vous inscrire adressez nous un mail avec vos coordonnées et vos choix](#)

A partir d'Avril 2012, nous vous accueillerons dans nos nouveaux locaux pour des rencontres échanges sur des thèmes ciblés.

Pour optimiser votre temps ces rencontres incluant un lunch se tiendront entre 12h et 14h afin de circuler sans encombrement et de profiter de l'emplacement central (à proximité parking et gare de la Part Dieu)

Vendredi 13 avril 2012

S'adapter à la variabilité de la demande. Les carnets de commandes sont de plus en plus courts. Les variations sont de plus en plus fortes et imprévues. Face aux baisses de prix, la réactivité est un atout majeur pour défendre ses parts de marché et ses marges. Quels moyens utiliser et dans quel cas ?

Vendredi 25 mai 2012

Les managers de proximité sont débordés. Ils sont souvent de très bons techniciens ce qui leur a permis d'évoluer. Mais ils ont du mal à animer leur équipe et à déléguer leurs tâches. Leur environnement de travail est de plus en plus complexe. Comment les aider à réussir sereinement dans leur fonction ?

Vendredi 29 juin 2012

Développer une culture positive de l'amélioration continue. Les entreprises font face à des transformations. Les employés ne comprennent pas ces changements et expriment selon les situations du stress, de la démotivation (lassitude), un refus d'avancer. Comment redonner une dynamique positive dans ces situations difficiles ?

Retrouvez nous également au [Lean Summit](#) pour échanger ensemble sur votre expérience et sur les bonnes pratiques de la mise en place de l'excellence opérationnelle.

[Si vous ne souhaitez plus recevoir notre newsletter cliquez ici](#)