

Mise en îlots - Formations - Conférence salon Progiciels

Edito

L'amélioration continue est une préoccupation constante de tous les managers, et nous savons bien que les entreprises s'emploient à améliorer en permanence l'efficacité de leurs processus. C'est l'une des finalités du système qualité, et c'est souvent la motivation de nos interventions, que ce soit au niveau des flux physiques (simplifier, réduire les cycles, ...), au niveau du pilotage de ces flux (planifier, gérer des stocks, ...) ou du management des flux (utiliser les bons outils, impliquer les personnes, ...).

Mais l'amélioration continue reste trop souvent le domaine réservé des managers, alors que beaucoup cherchent au contraire à la déléguer au terrain : réagir « en temps réel » au plus près de l'événement et des acteurs qui constatent les dysfonctionnements, c'est la garantie de l'efficacité.

C'est le thème de la conférence que nous animerons au salon Progiciels [« Performance & logiciels »](#) à Annecy le Vieux le 19 octobre à 17h15. Nous vous attendons sur notre stand 20 pour partager avec vous nos expériences.

La mise en îlots est moyen puissant pour l'amélioration continue des flux ; réduire les cycles, simplifier le flux physique, et supprimer des travaux sans valeur ajoutée (déplacements, attentes, stockages, ...) permet à chaque opérateur de mieux comprendre son travail et au final s'impliquer dans l'atteinte des objectifs.

Voici un exemple simple de [mise en îlot](#) réussie.

N'hésitez à poursuivre la discussion sur ces sujets avec nous en consultant [notre blog](#).

L'équipe [BELIER ASSOCIES](#) -

[Contactez nous pour en savoir plus.](#)



La mise en îlot, création du flux continu et réduction des cycles

Le contexte : L'entreprise est une PME innovante de 40 personnes qui produit des groupes froid et livre des produits standards ou sur mesure pour des clients de secteurs variés : grande distribution, agroalimentaire, santé, collectivité.

La demande : Le dirigeant souhaite réorganiser ses ateliers pour améliorer ses coûts de production et aider le management dans sa gestion quotidienne. L'entreprise veut répondre aux exigences des prochaines années pour des délais de livraison plus courts.

Les actions réalisées : Le responsable de production avec l'aide de ses chefs d'équipe organise le relevé des temps pour chaque produits. Les opérateurs sont impliqués dans les mesures qui font apparaître des marges de progression fortes. Des familles de produits homogènes sont constituées et sur la base des temps relevés, des îlots de production sont définis (liste des produits, nombre de poste de travail, nombre d'opérateurs). Les zones de travail et de stockage sont clairement identifiées. Un espace communication permet d'afficher le planning (délégué à l'îlot pour le court terme), le tableau d'amélioration continue, la [grille de polyvalence](#) et des indicateurs de suivi. [Une gestion en flux tirés](#) est mise en place avec les autres ateliers de montage.

Les résultats : Trois semaines après le démarrage de l'îlot pilote, les temps de montage ont baissé de 15 % et de 30 % après 2 mois. Dans le même temps les délais de fabrication passent à quelques jours, offrant une grande réactivité pour les clients. Les retours SAV sont réduits de façon significative. Les opérateurs s'impliquent dans l'atteinte des objectifs.

Les principes de [management visuel](#) permettent de déléguer en confiance la gestion du quotidien. L'environnement de travail est plus agréable.

L'amélioration continue : Le principe de fonctionnement va être étendu progressivement aux autres produits. Les modes de réapprovisionnement des îlots par les ateliers amont vont être améliorés. Une personne est embauchée pour aider le responsable de production à mettre en place les outils.



FORMATION « Maîtriser la Planification et l'Ordonnancement de la Production »

Le respect des délais promis aux Clients est un enjeu majeur pour les Entreprises. Pour cela, il est nécessaire de s'approprier les meilleures pratiques de planification et de contrôle de la production destinées à limiter les en-cours et augmenter le service clients.

Cette formation permettra aux Participants d'acquérir les bases théoriques nécessaires pour choisir les meilleures solutions de gestion, et leur permettra de répondre aux nombreuses questions qui se posent toujours comme :

- comment passer de la planification moyen terme du PIC à la planification en articles du PDP ?
- comment articuler le PDP pour répondre aux délais clients et consommer les prévisions de vente ?
- comment définir les règles d'ordonnancement du flux de production ?
- dans quels cas est il préférable d'ordonnancer en tirant les flux ?
- comment paramétrer ces règles dans la gestion des OF de l'ERP ?
- comment identifier et traiter les causes des principaux aléas rencontrés dans les ateliers de production ?
-

Cette formation se tient sur 2 journées ; elle déroule le processus complet de la planification, depuis le moyen long terme avec le PIC, puis le court moyen terme avec PDP, puis le court terme avec les ordres et le flux de fabrication.

Elle s'adresse plus particulièrement aux Responsables et Collaborateurs des Services impliqués dans la création, l'ordonnancement et la gestion de la production : Méthodes, Ordonnancement, Planification, Approvisionnements, Logistique, Ateliers de fabrication, etc

Pour consultez notre programme et vous inscrire :

[Cliquez ici](#) pour vous connecter au bulletin d'inscription sur le site de BELIER ASSOCIES, puis remplissez et retournez le bulletin d'inscription. Vous pouvez également réserver votre place en répondant par E-mail à ce message ou en faxant le bulletin d'inscription à BELIER ASSOCIES au 09 81 34 97 29



Nos autres rendez-vous à ne pas manquer en Octobre et Novembre !

- **Lean Pratique** Qu'est ce que "le Lean" ? Comment faire fonctionner l'amélioration continue au quotidien ? Cette formation apporte une réponse précise, simple, présentable à l'identique de la Direction aux Employés de l'entreprise.

[Téléchargez le bulletin d'inscription.](#)

- Kanban étendu

On sait que l'idéal est de "tirer les flux", mais comment faire quand on est une PME, avec des petites

séries, parfois des délais longs, et une partie de l'activité "à la commande" ? Cette formation nous donne les outils concrets pour démarrer. [Téléchargez le bulletin d'inscription.](#)

[Visitez notre site en cliquant ici.](#)

Pour ne plus recevoir cette newsletter merci de cliquer [%Desinscription%].

BELIER ASSOCIES - 100 rue des Fougères - 69009 Lyon - 04.78.35.65.25